

# **ПОТРЕБИТЕЛЬСКАЯ КООПЕРАЦИЯ В ЖИЗНИ ГУСЬ-ХРУСТАЛЬНОГО РАЙОНА**

**В начале июля работники потребительской кооперации России отметили свой профессиональный праздник, а 28 июля отмечался День работников торговли.**

Потребительская кооперация - это уникальное явление в сфере российской экономики. Она возникла в России более 180 лет назад, т.е. в эпоху развития капитализма, бурно стала развиваться в период столыпинских реформ после первой русской революции. После разрушения общины в деревне русские экономисты разрабатывали экономические теории по развитию крестьянской кооперации в сфере производства продукции и сбыта, т.е. учили крестьян и сельских предпринимателей не вариться в собственном соку на единоличном наделе, а объединять капиталы на паевых началах и организовывать то или иное совместное дело. В это же время в 1907 г. и возникает первый кооператив на Гусевской земле под названием «Энергия», от которого и ведёт свою историю Гусь-Хрустальный райпотребсоюз. Традиции и наработки этого периода пригодились молодой Советской власти после революции 1917 г. и разрушительной Гражданской войны в 20-е годы в период новой экономической политики (НЭП). Тогда власть на время вернулась к возрождению мелкого и среднего предпринимательства, традиции кооперирования были живы, стала развиваться рабочая кооперация, например жилищная, сельская кооперация, в том числе потребительская.

Людям пожилым хорошо известны такие слова, как «сельпо», «рабкооп», «райпо», «заготконтора», «заготпункт», «общепит», «жилкооперация». Дореволюционные экономисты, такие как А.В.Чаянов и Н.Д.Кондратьев, надеялись воплотить свои идеи в молодом государстве рабочих и крестьян, даже видный большевик Н.И.Бухарин в газете «Правда» выдвинул лозунг к крестьянам: «Обогащайтесь!». Но ведь это расходилось с глобальной целью большевистского правительства - построением коммунистического общества без частной собственности и с коллективистским сознанием, а развитие частной инициативы, предпринимательства этому мешали. Побеждает идея создания коллективных хозяйств (колхозов), проводится насильственная коллективизация в 30-е годы, а затем и уничтожение тех, кто не согласен, в том числе и вышеупомянутых деятелей. Началась эпоха жёстко централизованной экономики, развивающейся по пятилетним планам. Кооперативы стали закрываться или становиться полугосударственными структурами.

Как выжила сельская потребительская кооперация в центральной России, как она смогла трансформироваться и продолжать существовать в сфере советской централизованной экономики - в этом-то и состоит её уникальность. Пришлось сочетать выполнение государственных планов, подчинение решениям партии, отчётность перед партийными и государственными структурами и рыночные, демократические элементы, которые лежали в основе любого кооператива: выборность (пусть и подконтрольная) руководителя, подбор кадров, паевой капитал, предприимчивость и поиск рентабельных форм работы для удовлетворения потребностей пайщиков. Но так получилось, что удовлетворять приходилось потребности не только пайщиков, но и всего населения, живущего в сельской местности.

Большинство населения России ещё проживало на селе, в условиях бездорожья, неразвитой транспортной инфраструктуры. Сельские кооператоры закрывали бреши в снабжении населения товарами первой необходимости там, где отсутствовали горторги, леспромхозовские организации снабжения (орсы) и т.д. Да и колхозы не справлялись одни с обеспечением всех потребностей государства в продуктах и сырье: лекарственными травами, грибами, ягодами, пушниной, кожей и т.д.. Это легло на плечи сельской потребкооперации. Заготовительные пункты, сельские магазины, разъездные лавочки на лошадях по бездорожью (автотранспорт появился позже) стали отдушиной для крестьянской России и рабочих посёлков. В тот период крестьянам платили за работу в колхозе натуральным продуктом за трудодни, живые денежки они могли получить на заготпунктах, где могли принять грибы и ягоды, травы и кожи, молоко с частных подворий. Такой же приработок был и у рабочих в посёлках. Потребкооперация работала с кустарями (так назывались мастера-частники) и организовывала своё производство, например хлебозаводы. Эта деятельность продолжалась в течение всего советского периода нашей истории. Одно из воспоминаний моего детства о том, что был хлеб «анопинский» и «гусевской», а также «свой». Сегодня, к сожалению, нет анопинского, не выжил в 90-е Анопинский хлебозавод, но зато, благодаря Золотковскому потребительскому обществу, сейчас славится марка золотковского хлеба. А что стоили при небольших доходах рабочих и колхозников товары «в кредит» в магазинах? Услуга рыночная, но по-советски беспроцентная. В 60-70-е годы мои родители и другие рабочие завода брали в рабкооповском магазине в кредит мебель, бытовую технику, одевали нас «к школе». Этой услугой пользуются жители и сегодня, процент есть, но небольшой, а доставка товара на дом бесплатная. Люди считали эти магазины государственными, но это было не так, кооперативы существовали как относительно самостоятельные организации. Продолжали сохраняться элементы демократии, отчётность перед пайщиками была всегда, работа на прибыль, но не ради прибыли, а для сохранения и расширения производственной базы и материальных запасов, поиск товаров в условиях нарастающего дефицита, когда плановая экономика начала давать сбои.

Плюсом было то, что государство не «давило» налогами, не усложняло отчётность, готовило бесплатно хорошо подготовленные кадры в училищах, техникумах и ВУЗах, которые и поныне ещё являются кадровым костяком во многих потребительских обществах нашего района. Помогало и то, что сельские и рабочие кооперативы района всегда работали сообща, они были объединены в районный союз потребительских обществ (райпотребсоюз). Гусь-Хрустальный райпотребсоюз и сейчас сохраняет своё членство во Владкоопсоюзе, который находится в структуре Центросоюза, т.е. Центрального союза потребительских обществ России.

Единство потребительских обществ на районном и областном уровнях пришлось буквально отстаивать в разрушительные «реформаторские» 90-е годы, когда приватизация буквально навязывалась везде и приводила в действительности к раздербаниванию собственности, разорению целых предприятий и экономических структур в государстве. Не дал этого сделать тогда руководитель Гусь-Хрустального райпотребсоюза Александр Иванович Васильев, который считал, что только совместно, помогая друг другу, в том числе и финансово, потребительские общества смогут приспособиться к новым экономическим условиям и выжить. Так потребительская кооперация прошла ещё через одно историческое испытание в период перехода от плановой, государственной экономики к рыночной.

Гусь-Хрустальный райпотребсоюз сохранился, сегодня он объединяет 6 потребительских обществ: Анопинское, Григорьевское, Золотковское, Иванищевское, Красноэховское, Уршельское. А это значит, что сейчас в этих населённых пунктах в общей сложности работают более 75 предприятий розничной торговли, в том числе 10 специализированных магазинов, 10 предприятий общественного питания, 2 овощехранилища, 3 аптечных пункта, хлебопекарня, 7 распределительных складов, 2 заготпункта, 3 автомагазина. Кооперативы имеют статус предприятий малого и среднего бизнеса и дают рабочие места почти четырём сотням жителей нашего района, а это в большинстве своём женщины. На сегодняшний день райпотребсоюз является самым надежным и стабильным налогоплательщиком в районный бюджет, не имея за это никаких особых преференций. И это всё в условиях жёсткой конкуренции, которая только нарастает. Теперь рядом работают десятки частных предпринимателей и крупные торговые сети, но потребкооперация показывает чудеса выживаемости. И во многом это зависит от умелой кадровой политики руководства райпотребсоюза и руководителей обществ на местах. Я, как член совета Золотковского потребительского общества, более 10 лет наблюдаю за работой всего райпотребсоюза и могу сказать, что там выработана и культивируется вполне определённая идеология. Её основные принципы в том, что рабочий коллектив - это семья, где каждый работает не только ради себя, но и для успеха организации, что без ответственности за общее дело, без солидарности нельзя добиться успеха, что на первом месте не личный интерес, а интерес организации, и даже ветераны, вышедшие на пенсию, остаются членами этой семьи. На всех отчётных собраниях подчёркиваются

успехи отдельных работников, приучают их отчитываться за свою работу, т.е. осознавать своё место и роль в коллективе, обязательно вспоминают опыт ветеранов, ценят наставничество и трудовые династии. Для работы в кооперации могут прийти люди из других сфер, имеющие другое базовое образование, ценятся их личные и деловые качества, способность меняться и обучаться. Примером такого беззаветного служения и отношения к своему делу является старейший во Владимирской области организатор кооперативного движения Александр Иванович Васильев.

Первый Почётный гражданин Гусь-Хрустального района А.И.Васильев почти 40 лет проработал в Гусь-Хрустальном райпотребсоюзе, а весь его трудовой стаж 65 лет. По специальности и образованию механик, он стал председателем правления райпотребсоюза в 1967 г. Это было время так называемых «красных директоров», т. е. руководителей, судьбой которых распоряжалась партия. Александр Иванович освоил особенности новой для него сферы деятельности и добился положительных результатов, но через 5 лет пришлось вернуться к производственно-технической деятельности в других организациях района. В 1979 г. он вернулся в кооперацию, стал председателем правления, а затем председателем Совета райпотребсоюза, сделал его устойчиво рентабельным, вывел на передовые позиции в области, провёл свою организацию через тяжелейшие годы перестройки и рыночных реформ, а тогда от их работы зависело снабжение населения всем необходимым и, прежде всего, продуктами и промтоварами в условиях тотального дефицита, экономического и финансового кризиса. Как опытный руководитель, А.И.Васильев досконально знал специфику потребкооперации и определил главные стратегические направления в работе. Не всё удалось спасти, но основная база для дальнейшего развития была сохранена. Александр Иванович никогда не замыкался только на своей работе, вплотную интересовался и занимался делами района как депутат.

В 1984 г. Александр Иванович предложил начальнику топливно-транспортного цеха стеклозавода им. Свердлова Ерохину В.Ф. попробовать себя на посту выборного председателя правления Золотковского рабкоопа. И не ошибся в своём выборе. За плечами Василия Фёдоровича были школа, стекольный техникум, служба в армии, работа на заводе. Будучи тоже по специальности механиком, как и А.И. Васильев когда-то, с успехом освоил новую для себя работу и обучился в Московском кооперативном институте. С 2002 г. В.Ф.Ерохин находится во главе Гусь-Хрустального райпотребсоюза. И сейчас председатель Совета должен принимать своевременные, иногда непопулярные решения для сохранения эффективной работы и ведущих позиций в области, ведь организация обслуживает в районе около 25 тыс. жителей в 86 населённых пунктах.

На примере нашего посёлка Золотково могу сказать, что потребительское общество под руководством Топунковой О.Ю., можно сказать, сохранило лицо посёлка в самые тяжёлые годы. После закрытия нашего завода многим жителям пришлось искать работу вдалеке от дома, жить стало труднее, времени для дома, для семьи стало меньше.

Золотковское ПО только расширяло и улучшало перечень услуг для населения. Это - магазины шаговой доступности, т.е. недалеко от жилых домов (их - 5). Кафе «Золушка» обслуживает все мероприятия и может выполнить любой заказ на самом высоком уровне, кондитерские изделия и полуфабрикаты, хлеб из своей пекарни славятся уже за пределами района. Производство собственной продукции и сбыт через специализированный магазин «Кулинария» только увеличивается, восстановлено овощехранилище. Магазины промтоваров и стройматериалов, ритуальных услуг, аптека обслуживают население не только посёлка, но и близлежащих деревень. В центре посёлка кооператоры выкупили и отремонтировали двухэтажное здание, предоставляют помещения в аренду в сфере услуг. Очень много внимания Ольга Юрьевна уделяет работе с кадрами. Под её руководством работают больше 100 человек. Она сама родилась и выросла в нашем посёлке, окончила нашу школу, начала работать бухгалтером в рабкоопе и обучаться по этой специальности в Арзамасском кооперативном техникуме и Московском кооперативном университете, с 2002 г. является председателем Золотковского ПО. О. Ю. Топункова досконально знает работу всех звеньев своей организации и как работник, и как руководитель. Она помнит, как работали раньше, как перестраивали работу, и, перенимая и применяя всё новое, работает сейчас. Золотковское ПО обслуживает ещё несколько населённых пунктов и в условиях всё усиливающейся конкуренции является лидером среди потребобществ района уже в течение нескольких лет.

А.И.Васильев, В.Ф.Ерохин, О.Ю.Топункова награждены почётным званием «Заслуженный работник торговли Российской Федерации», они заслужили уважение, авторитет и принимают активное участие в работе руководящих органов Владкоопсоюза. За ними стоят большие коллективы, и невозможно написать обо всех. Но всё-таки хочется несколько добрых слов сказать о работниках нашего Золотковского потребительского общества.

Золотковский рабкооп возник как самостоятельная организация в 1966 г., на основании постановления облпотребсоюза он был выделен из Добрятинского сельского потребительского общества. Об этом я узнала из записи в трудовой книжке ветерана торговли Козловой Н.И., после окончания торгового училища она встала за прилавок и проработала в своей организации более 30 лет. Такой же большой стаж за плечами у Волковой Г.Ф., Ефимовой Л.Н., Аркановой Т.Д., Васильевой Т.В., Петуховой Л.И., Козловой Н.В., Соколова Л.Ю. В советское время продавцам приходилось отвечать за всё: и за очереди, и за дефицит товаров, и за качество, и за реализацию, и за все недостатки. Ведь они были лицом к лицу с покупателями, у которых не было такого богатого выбора магазинов как сейчас. Люди помнят ветеранов 60-70 годов, бывших председателей сельпо, рабкоопа Баташову В.П., Помогайбо В.И., Заботкину Г.В., Трантина А.М., продавцов Рыжкову А.Ф., Бажухину М.И., Баташову Е.Ф., Ларину О.И., Арканову К.Ф., Помогайбо А.Г.. Условия работы продавцов были часто тяжёлыми и напряжёнными. Сейчас от продавца за прилавком требуются

несколько иные качества. Конкуренция, обилие товаров, информатизация и т.д. усложняют работу продавцов, но такие кадры в ПО есть. Более 15 лет трудятся Большакова СБ., Ткачева Е.М., Спирина СВ., Митрошева ОН., Большакова М.А, Котова Н.А., Соколова Л.А, Засыпкина Н.В., Быкова О.К., Звездова И.Н., Варганова Н.А., Никитина Е.Н., Милова Л.В..

Большим уважением у людей всегда пользовались кулинары, повара. Вот уж кто должен любить свою профессию по-настоящему! Много лет трудились поварами (технологами) Козлова Л.И., Ключкина Л.А., Карзанова К.И., Аксенова А.П., Елашина Г.Е., Варганова Н.И. Сейчас успешно трудятся Голубева С.Ю., Ерохина А.Н., Векшина Н.А., Зуйкова Т.П., Бакулова М.Ю.

Возглавляет коммерческий отдел Бакулова Н.С., приехав по направлению в 1978 г., работает до сих пор. Она является и председателем Правления общества, занимает активную жизненную позицию, будучи депутатом местного Совета вникает во все проблемы посёлка. Своими наставниками О.Ю.Топункова считает экономиста Сяскину Т.С. и бухгалтера Холкину Г.В., дело которой на посту главного бухгалтера продолжает её дочь Холкина Т.В.

Да, теперь потребительские общества - это и не частные лавочки, и не полугосударственные структуры, а самостоятельные субъекты экономической деятельности. И в суровых условиях рыночной экономики они продолжают сохранять милые сердцу советские традиции и несут свою долю социальной ответственности. Ну кто будет содержать убыточные автомагазины, чтобы доставить свежий хлеб, продукты и лекарства в деревню, где осталось несколько пожилых жителей, кто не уклоняется от уплаты налогов в бюджет; кто работает в строгом соответствии с трудовым законодательством и предоставляет работнику весь социальный пакет, кто за счёт организации помогает работнику получить профессиональное образование? А как они гордятся победой в соревновании между собой за лучшие экономические показатели! Успехов и счастья вам, дорогие кооператоры, все работники и ветераны Гусевского райпотребсоюза. Пусть название вашего первого кооператива «Энергия» сопутствует вам всегда!

*Л.Б. Жиганова, член совета  
Золотковского ПО, учитель истории*